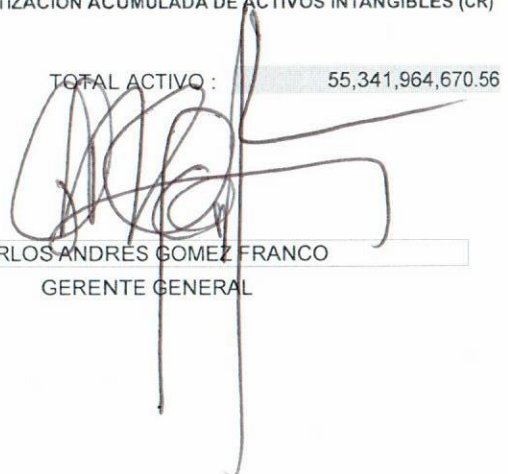
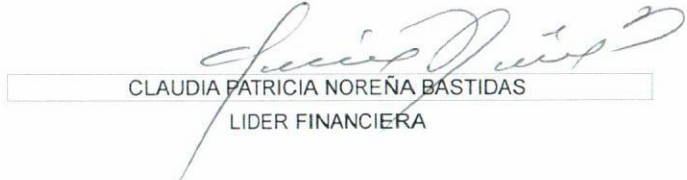


ACTIVO			PASIVO + PATRIMONIO		
1	ACTIVOS	55,341,964,670.56	2	PASIVOS	(50,292,263,067.51)
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	14,146,886,985.25	23	PRÉSTAMOS POR PAGAR	(3,111,111,104.00)
1105	CAJA	(0.00)	2314	FINANCIAMIENTO INTER DE LARGO PLAZO	(3,111,111,104.00)
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	14,146,886,985.25	24	CUENTAS POR PAGAR	(5,452,648,947.86)
			2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	(1,165,106,793.00)
13	CUENTAS POR COBRAR	24,519,242,796.54	2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	(1,508,360,972.00)
1317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4,312,084,944.96			
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	20,207,157,851.58	2424	DESCUENTOS DE NÓMINA	(22,961,518.00)
			2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	(403,679,452.61)
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	63,361,224.00	2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	0.00
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	9,696,150.00	2445	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA	(72,134,609.18)
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	45,928,883.00	2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	(2,280,405,603.07)
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	198,368,863.00			
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	(190,632,672.00)	25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(257,465,049.19)
			2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	(257,465,049.19)
19	OTROS ACTIVOS	16,612,473,664.77	29	OTROS PASIVOS	(41,471,037,966.46)
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	4,762,215,837.34	2901	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	(5,934,086,875.00)
1907	ANTICIPOS O SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCION	1,787,227,454.43	2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	(35,405,691,018.46)
			2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	(131,260,073.00)
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	4,000,000,000.00	3	PATRIMONIO	(5,049,701,603.05)
			32	PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	(5,049,701,603.05)
			3203	APORTES SOCIALES	(800,000,000.00)

ACTIVO			PASIVO + PATRIMONIO	
			3215	RESERVAS (525,711,102.00)
1926	DERECHOS EN FIDEICOMISO	5,926,846,205.00		
			3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES (2,236,491,395.51)
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	310,431,588.00		
1975	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	(174,247,420.00)		
			323001	UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO (1,487,499,105.54)
	TOTAL ACTIVO :	55,341,964,670.56		TOTAL PASIVO + PATRIMONIO : (55,341,964,670.56)


 CARLOS ANDRÉS GÓMEZ FRANCO
 GERENTE GENERAL


 CLAUDIA PATRICIA NOREÑA BASTIDAS
 LIDER FINANCIERA